



**PLAN POSLOVANJA**  
**SPLIT SHIP MANAGEMENT D.O.O.**  
**2023. – 2026. godine**

**Split, siječanj 2023. godine**

Naziv poduzeća:	Split Ship Management d.o.o. u stečaju
Adresa:	114. brigade 12, Split
Stečajna upraviteljica:	Natalija Mladineo
Pravni status:	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Osnovna djelatnost:	50.20
Jedini član d.o.o.:	Ratko Božić

Split ship management d.o.o. osnovan je 1994. godine i ima čvrsto postavljene temelje u okviru pomorske industrije. Sposobnost za rad uz relativno male troškove, ali uz mogućnosti i visok standard obrazovanja kadra stavlja tvrtku u jedinstven položaj u kojem lako može konkurirati bilo kojem menadžmentu širom svijeta.

Osnovne djelatnosti Split ship managementa d.o.o. temelje se na pružanju usluga najma prostora, obrazovanja pomoraca, ukrcaja pomoraca te kadrovskom i tehničkom menadžmentu brodova. Od 23. siječnja 2015. godine Split ship management d.o.o. je u stečaju te je svoju djelatnost baziralo isključivo na najmu poslovnih prostora.

Split ship management d.o.o. u stečaju posjeduje sljedeće nekretnine u svom vlasništvu:

- Poslovna zgrada sagrađena na čest.zem. 5457/18
- poslovni prostor označen br. VI. u prizemlju
- poslovni prostor označen br. IX. u prizemlju
- poslovni prostor označen br. X. na prvom katu
- poslovni prostor označen br. XIII. na prvom katu
- Građevinsko zemljište
- čest.zem. 5457/24 z.u. 16184 K.O. Split
- Objekt (teretana) sagrađen na 5457/28 z.u. 15467 K.O. Split
- Dvorac Erdody Gornja Rijeka sa pripadajućim zemljištem

Nakon izlaska iz stečaja društvo bi nastavilo i dalje iznajmljivati poslovne prostore.

U 2022. Godini društvo je uprihodovalo od usluga najma 259.203,00 kn / 34.402,15 EUR

(1 EUR = 7,53450 kn)

U 2023. godini Split ship management d.o.o. u stečaju i dalje iznajmljuje prostore najomprimcima Pučko učilište Božić, Račić Gym i Julius Meinl te uz minimalne troškove održavanja društvo može računati na ove prihode u narednim godinama.

Važno je napomenuti kako Split Ship Management d.o.o. posjeduje ISO 9001 certifikat još od 1994. godine, a važeć je i dan danas.

Također društvo će se izlaskom iz stečaja baviti održavanjem tečajeva pomorcima, a trenutno posjeduje 12 važećih certifikata od MCA APPROVAL, te 14 važećih certifikata od the Republic of Liberia. Svi važeći certifikati nabrojani su u tablici:

Tablica 1.

NO.	MCA APPROVALS
1.	BRIDGE TEAM MANAGEMENT
2.	ELECTRONIC CHART DISPLAY AND INFORMATION SYSTEM
3.	ENGINE ROOM RESOURCE MANAGEMENT
4.	HUMAN ELEMENT, LEADERSHIP AN MANAGEMENT AT OPERATIONAL LEVEL
5.	HUMAN ELEMENT, LEADERSHIP AN MANAGEMENT AT THE MANAGEMENT LEVEL
6.	HIGH VOLTAGE TRAINING OPERATIONAL LEVEL
7.	HIGH VOLTAGE TRAINING MANAGEMENT LEVEL
8.	PROFICIENCY IN MEDICAL FIRST AID
9.	PROFICIENCY IN DESIGNATED SECURITY DUTIES
10.	PROFICIENCY IN SECURITY AWARENESS
11.	SHIP HANDLING AND MANOEUVRING
12.	SHIP SECURITY OFFICER
NO.	LIBERIA APPROVALS
1.	LIQUID GAS ADVANCED TANKER COURSE
2.	BASIC SAFERY TRAINING
3.	GMDSS COURSE
4.	CHEMICAL ADVANCED TANKER COURSE
5.	MARINE ENVIRONMENTAL AWARENESS
6.	HUMAN ELEMENT AND LEADERSHIP MANAGEMENT AT THE MANAGEMENT LEVEL

7.	HUMAN ELEMENT AND LEADERSHIP MANAGEMENT AT THE OPERATIONAL LEVEL
8.	HIGH VOLTAGE MANAGEMENT LEVEL
9.	HIGH VOLTAGE OPERATIONAL LEVEL
10.	TANKER OIL MANAGEMENT COURSE
11.	BRIDGE TEAM MANAGEMENT
12.	ENGINE ROOM RESOURCE MANAGEMENT
13.	HELICOPTER UNDERWATER EGRESS TRAINING
14.	ELECTRONIC CHART DISPLAY AND INFORMATION SYSTEM

S obzirom na trenutno stanje na tržištu i značajne potražnje za obukom pomoraca može se zaključiti da je uključivanje SSM-a d.o.o. u obuku pomoraca tržišno opravdan.

S godinama neaktivnosti ipak je društvo izgubilo brojne certifikate, te bi trebalo zatražiti odobrenje za dobivanje dopusnica od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture.

Proces dobivanja dopusnice za pojedini program izobrazbe je u prosjeku dva do tri mjeseca, naravno uz zadovoljavanje svih materijalnih i kadrovskih uvjeta.

Za zadovoljiti uvjete za izdavanje dopusnica potrebno je zaposliti određeni kadar, većinom pomorskog zvanja, sa iskustvom, a za udovoljavanje materijalnim uvjetima iziskuje velika ulaganja stoga je najpovoljnije za SSM potpisati ugovor o suradnji i najmu opreme.

U prosjeku postoji 50-ak koncesijskih tečajeva za koje bi mogli aplicirati, sam trošak aplikacije za dopusnice je cca 3.500,00 EUR-a, a najam opreme bi mogao iznositi cca 2.000,00 EUR/mj.

Trošak predavača bi mjesečno iznosio 1.500,00 EUR u početnim mjesecima dok se ne razvije tržište za ciljane tečajeve, a kasnije naravno i veći.

Prihodi od tečajeva u početnim mjesecima bi mogli iznositi 12.000,00 EUR.

Bitno je napomenuti da SSM d.o.o. posjeduje i Dopusnicu od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture za obavljanje poslova posredovanja pri zapošljavanju pomoraca.

U nastavku su tablice s projekcijom Prihoda, rashoda i godišnjeg rezultata od izlaska iz stečaja 2023. do 2026. godine.

Tablica 2.

<i><b>Prihod/godina</b></i>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2026.</b>
Najam prostora	34.402,15 EUR	35.000,00 EUR	35.000,00 EUR	35.000,00 EUR
Tečajevi	60.000,00 EUR	150.000,00 EUR	180.000,00 EUR	250.000,00 EUR
Ukrcaj pomoraca	/	5.000,00 EUR	10.000,00 EUR	18.000,00 EUR
<b>UKUPNO</b>	<b>94.402,15 EUR</b>	<b>190.000,00 EUR</b>	<b>225.000,00 EUR</b>	<b>303.000,00 EUR</b>

Tablica 3.

<i><b>Rashod/godina</b></i>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2026.</b>
Održavanje prostora	2.200,00 EUR	5.900,00 EUR	6.000,00 EUR	8.000,00 EUR
Plaće djelatnika/predavača	18.000,00 EUR	70.000,00 EUR	70.000,00 EUR	85.000,00 EUR
Režije / najam / porezi	15.000,00 EUR	40.300,00 EUR	42.000,00 EUR	45.000,00 EUR
Ostali troškovi	5.500,00 EUR	20.000,00 EUR	20.000,00 EUR	23.000,00 EUR
<b>UKUPNO</b>	<b>40.700,00 EUR</b>	<b>136.200,00 EUR</b>	<b>138.000,00 EUR</b>	<b>161.000,00 EUR</b>

Tablica 4.

<b>Godina</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2026.</b>
Dobit/gubitak	53.702,15 EUR	53.800,00 EUR	87.000,00 EUR	142.000,00 EUR

Prihodi u 2023. godini odnose se na prihode od najma, koji su konstantni cijelu godinu, a prihodi od tečajeva kreću tek izlaskom iz stečaja. Procjena prihoda od tečajeva je rađena za 5 mjeseci 2023. godine.

U 2023. godini troškovi su minimalni jer društvo tek ulazi na tržište, te se svodi na kupnju računala, opreme za rad, režija, plaće djelatnika i predavača. Planira se zaposliti jedna osoba koja će biti administrator, a predavače uzimati na ugovor o djelu prema potrebi i zakazanim tečajevima.

Početnu godinu 2023. društvo bi završilo sa dobiti prije oporezivanja u iznosu 53.702,15 EUR tj. 404.618,85 kn (preračunato po fiksnom tečaju konverzije 1EUR=7,53450 kn)

U 2024. godini i dalje se spominju prihodi od najma u istom iznosu od 35.000,00 EUR-a, koje smatramo konstantom do 2026. godine. Kasnije će se viditi hoće li SSM koristiti neke od tih prostora ili će ih i dalje iznajmljivati i po kojim cijenama, a sve ovisi o ponudi i potražnji tržišta. Prihodi od tečajeva u 2024. godini rastu na 150.000,00 EUR-a jer se gleda cijela godina, te bi se društvo polako počelo uključivati i u tržište za ukrcaj pomoraca od čega se u prvim godinama ne očekuju veliki prihodi.

Troškovi 2024. godine odnose se na održavanje prostora, plaće djelatnika i predavača, režije, najam opreme, porezi i ostali troškovi (reprezentacija, dopusnice, potrošni materijali i sl.).

U odnosu na 2023. godinu tekući troškovi za rad su se povećali za 10 -ak posto zbog očekivane inflacije i većeg obujma posla.

U 2025. godini prihodi od tečajeva rastu za 20% uz gotovo jednake troškove kao i prethodne godine, te bi ovu godinu društvo završilo sa dobiti prije oporezivanja u iznosu 87.000,00 EUR tj. 655.501,50 kn (preračunato po fiksnom tečaju konverzije 1EUR=7,53450 kn).

2026. godine društvo će se pozicionirati na tržištu u izobrazbi pomoraca, te bi trebalo ostvariti znatno veće prihode od tečajeva pomoraca u odnosu na prethodne godine, procijenjeni iznos jest 250.000,00 EUR-a što iznosi povećanje od 38,88 % u odnosu na 2024. godinu.

Kao što će se prihodi povećati isto tako će i troškovi porasti, jer će trebati zaposliti još jednu osobu koja će se baviti ukrcajem pomoraca, te angažirati više predavača zbog većeg obima tečajeva.

Te bi ovu godinu društvo završilo sa dobiti prije oporezivanja u iznosu 142.000,00 EUR tj. 1.069.899,00 kn (preračunato po fiksnom tečaju konverzije 1EUR=7,53450 kn).

U narednim godinama uz dobar marketing i dobro vodstvo planira se pokriće gubitka te konačno pozitivno poslovanje i napredak društva kako bi s vremenom ostvarilo dobre rezultate iz vremena osnutka društva.

Stečajna upraviteljica

Natalija Mladineo, dipl.oec.